

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „ACTIVE VILNIUS“ VEIKLOS PLANAS 2024 METAMS PAGAL VEIKLOS KRYPTIS IR STRATEGINIUS SIEKIUS

Viešosios įstaigos „Active Vilnius“ (toliau – Įstaiga) **misija** – Vilniaus miesto sporto objektų vystymas, valdymas ir priežiūra, užtikrinant jų prieinamumą ir pasiekiamumą kiekvienam gyventojui.

Norima papildyti veržlaus ir darnaus miesto koncepciją, atliepti sostinės viziją, kurioje Vilnius įvardijamas kaip vieta, kurioje visiems gyventojams, verslui, svečiams – lengva daryti tai, kas jiems svarbu. Tai sklandus miestas, o judumas, sveika gyvensena ir visiems prieinamos erdvės – tai realizuoti – neatsiejama to dalis. Vystomi Vilniui reikalingi sporto objektai, rūpinamasi jų integracija ir priežiūra, tuo pačiu užtikrinant paprastą ir patogų jų naudojimo (si) būdą sporto bei laisvalaikio erdvėse kiekvienam miestiečiui.

Įstaigos **vizija** – tapti lyderiaujančiu sporto infrastruktūros kompetencijų centru, akcentuojant lyderystę, efektyvumą, tikimasi atliepti skirtingus, individualius gyventojų poreikius bei augančius visuomenės judumo lūkesčius. Norima tapti visos miesto viešosios sporto ir sveikatingumo infrastruktūros pagrindiniu operatoriumi, tikroju šeiminku bei visokeriopai didinti sporto prieinamumą vilniečiams, ugdyti juos būti fiziškai aktyviais.

Įstaigos **vertybės**:

- *Profesionalumas*: mes siekiame kompetentingai atlikti darbą ir jaučiame atsakomybę už priimtus sprendimus.
- *Paslaugumas*: dirbdami stengiamės būti partneriais, esame geranoriški, mandagūs, operatyvūs.
- *Tobulėjimas*: nuolat mokomės ir tobulėjame, kad rastume naujų sprendimų ir juos taikytume savo veikloje.
- *Skaidrumas*: veikiame atvirai ir sąžiningai, pasitikime vieni kitais.
- *Inovatyvumas*: generuojame naujoves ir jas pritaikome orientuodamiesi į visuomenės ir rinkos lūkesčius; kartu nuolat ieškome geriausio sprendimo, naujų darbo metodų ir formų, kartu siekiame tobulėti ir esame iniciatyvūs.
- *Bendradarbiavimas*: veikiame vieningai vardan bendro tikslo; ugdome komandinio darbo dvasią, dalijamės žiniomis ir patirtimi, diskutuojame ir geranoriškai padedame vieni kitiems.
- *Atvirumas*: nebijome įvardinti problemas ir apie jas atvirai diskutuoti, pozityviai priimame kitų kritinę nuomonę, kartu su kolegomis ieškome efektyvių problemų sprendimo būdų.
- *Etikos normos*: sąžiningumas, pagarba, solidarumas, tolerancija, būti viena šeima.

Įstaigos tikslai – konsultuoti sporto infrastruktūros poreikio klausimais, teikti sporto infrastruktūros valdymo bei sporto įrenginių ir sporto infrastruktūros eksploatavimo paslaugas. Įstaiga veikia kūno kultūros ir sporto srityse ir viešai teikia šių sričių paslaugas Vilniaus bendruomenei.

Įstaigos tikslai pagal veiklos kryptis:

1. Vystymas. Holistinė infrastruktūros plėtra

- 1.1. prisidėti prie tvarios ir poreikį atitinkančios infrastruktūros planavimo Vilniaus mieste;
- 1.2. privataus sektoriaus konsultavimas ir įtraukimas;
- 1.3. sklandus bendradarbiavimas su VVK;
- 1.4. inovacijų ir naujovių naujuose sporto infrastruktūros objektuose diegimas.

2. Valdymas. Optimalus turimų objektų įiekinimas:

- 2.1. optimalus sporto infrastruktūros užimtumo užtikrinimas miesto poreikiams;
- 2.2. finansinis stabilumas (komercija) Konkurencingos kainodaros užtikrinimas;
- 2.3. reinvesticijos į infrastruktūros gerinimą;
- 2.4. projektinių veiklų vystymas;
- 2.5. efektyvus objektų užimtumas;
- 2.6. maksimalus komercinio laiko išnaudojimas kiekviename objekte
- 2.7. įdiegti centralizuotą veiklos valdymo sistemą
- 2.8. socialinės misijos užtikrinimas.

3. Kokybiško priežiūros paslaugų paketo išvystymas:

- 3.1. profesionalų personalo resursų užtikrinimas;
- 3.2. tinkamos priežiūros technikos užsitikrinimas;
- 3.3. efektyvaus inventoriaus ir atsargų valdymo sistemos sukūrimas;
- 3.4. objektų priežiūros sistemos sukūrimas ir tarnavimo laiko prailginimas;
- 3.5. saugus, patogus klientui naudojimas;
- 3.6. užtikrinti subrangovų paslaugų teikimą nestandartinių situacijų operatyviam sprendimui;
- 3.7. laiku įvykdyti viešieji pirkimai.

4. Sklaida - Komunikacija. Sporto ir aktyvaus laisvalaikio populiarinimas

- 4.1. vilniečių įsitraukimo skatinimas;
- 4.2. savivaldybės komunikacijos kanalų efektyvus panaudojimas;
- 4.3. internetinės svetainės aktualizavimas;
- 4.4. Active Vilnius vardo populiarinimas;
- 4.5. komunikacijos su kitomis sporto organizacijomis stiprinimas.

VEIKLOS PLANAS 2024 METAMS PAGAL VEIKLOS KRYPTIS

Uždaviniai	Atliekami darbai	Siektini rezultatai	Vykdyto terminai
VYSTYMAS			
Metinio plano sudarymas ir įgyvendinimas	20 mokyklų stadionų aikštynų remonto pirkimo parengimas, 10 ikimokyklinių įstaigų sporto aikštelių remonto pirkimo parengimas, paruošimas pirkimui	Nustatytas poreikis ir galimybės, vizijos sudarymas, aiški įgyvendinimo strategija	2024-06-30
Parengti specifikacijas bei pirkimo dokumentus, vykdyti pirkimą, vykdyti darbų priežiūrą	20 mokyklų stadionų aikštynų atnaujinimas, 10 ikimokyklinių įstaigų sporto erdvių įrengimas	Laiku ir kokybiškai atnaujinti stadionai bei įrengtos sporto aikštelės ikimokyklinio ugdymo įstaigose	2024-12-31
Bendradarbiavimas su VVK	Projektavimo darbų gamybiniai susitikimai: 1. Žirmūnų baseinas 2. Žirmūnų futbolo maniežas - kupolas 3. Biržiškos futbolo stadionas (Justiniškės) 4. Ledo arena (Naujininkuose) 5. Lengvosios atletikos maniežas (Žirmūnai)	Projektiniai pasiūlymų parengimas atlikus konsultacijas su sportininkais, treneriais, LA federacija, sporto šakų atstovais.	2024-12-31
Naujovių pasiūlymai ir pritaikymas kiekvienam sporto projektui	Naujos infrastruktūros paieška ir pritaikymo galimybių analizė, naujų sporto objektų vizitavimas, potencialių tiekėjų konsultacijos	Aplankyti sporto infrastruktūros objektai, konsultuota su valdytojais, dalyvauta parodose ir aktuoliuose pristatymuose	2024-12-31
Projektavimo darbų etapo vykdymas bendradarbiaujant su VVK	Lengvosios atletikos maniežo projektavimo metu teikti pasiūlymus, kas pagerintų projekto kokybę bei pastato funkciją, siekiant statyti šiuolaikišką sporto kompleksą	Kokybiškai parengtas projekto rangos darbų pirkimui	2023-12-31
24 mokyklų treniruoklių salių įrangos pirkimo konsultacija	Konsultuoti VMS švietimo aplinkos skyrių ir 24 mokyklas dėl treniruoklių salių įrengimo ir specifikacijos parengimo pirkimui	24 mokyklų individualus konsultavimas sporto salių specifikacijų paruošimui, perdavimui pirkimui	2024-12-31
7 mokyklų didžiųjų sporto salių erdvių sąmatų parengimas	Pagal individualius mokyklų poreikius didžiųjų sporto salių erdvių sąmatų parengimas	Parengtos sąmatos ir perduotos VMS SSS ir ŠAS	2024-06-30
Lazdynų baseino papildomos šaldymo įrangos įrengimas.	Papildomos šaldymo įrangos įrengimas administracijos, direktoriaus ir konferencijos salės patalpose.	Užbaigti Lazdynų baseino papildomos šaldymo įrangos įrengimas	2024-05-31
Lazdynų baseino spa zonos projektavimas	Spa zono projektavimas, ekspertizė, bendradarbiaujant su VVK ir planuojamas rangos	100 proc. užbaigta projektinė dalis Pasiruošimas rangos pirkimui	2024-12-31

	pirkimas.		
Lazdynų baseino 2 aukšto erdvės pritaikymas	Erdvės pritaikymas funkcinių erdvės užsiėmimų poreikiams	Parengti sąmatą ir pagal galimybes planuoti įrengimą	2024-12-31
Fabijoniškių baseino garinės pirties įrengimas	Garinės pirties suprojektavimas ir įrengimas baseino zonoje	Suprojektuota ir įrengta garinė pirtis	2024-12-31
Fabijoniškių baseino vėdinimo sistemos modifikavimas	Modifikuoti šildymo - šaldymo sistemą 2 aukšte.	Modifikuota šildymo - šaldymo sistema	2024-12-31
NBA salės apšvietimas praplėtimas	Įrengti 1 ir 3 aikštelėse (šoninėse) papildomą apšvietimą. Viso 28 šviestuvai	Įrengtas apšvietimas šoninėse aikštelėse	2024-07-30
NBA rūbinių patalpose UVC lempų įrengimas	Higienai ir dezinfekcijai užtikrinti, rūbinių patalpose įrengti UVC lempas	Įrengtas UVC apšvietimas	2024-07-30
Jeep arenos reklaminių LED ekranų įsigijimas	Atnaujinti esamą įrangą, nupirkti LED ekranus	Įsigyti ir sumontuoti nauji LED ekranai	2024-05-30
Jeep arenos -1 ir 1 aukštų WC remontas	Suremontuoti -1 ir 1 aukšto vyrų ir moterų WC.	Suremontuoti -1 ir 1 aukšto vyrų ir moterų WC.	2024-05-30
Fabijoniškių skate park įrengimas	Baigimas Fabijoniškių skate parko rangos	Įrengtas Fabijoniškių skate parko	2024-06-30
Viršuliškių Pump track įrengimas	Baigimas Viršuliškių pump tracko rangos	Įrengtas Viršuliškių pump tracko	2024-08-31
Baltojo tilto centrinės tinklinio aikštelės trinkelė keitimas	Šalia centrinio korto pakeisti esamą skaldą į trinkeles	Įrengtos trinkelės vietoje skaldos	2024-06-30
Vaidilutės sporto aikštyno tinklinio aikštelių bortų įrengimas	Bortų laikančių tinklinio aikštelėse įrengimas	Įrengti bortų tinklinio aikštelėse	2024-03-31
Vaidilutės sporto aikštyno dviračių kalnelių trasa	Parengti dviračių kalnelių trasos projektą ir jį įgyvendinti	Įrengta dviračių kalnelių trasa	2024-10-31
VALDYMAS			
Finansinis stabilumas, konkurencingos kainos (komercija)	Rinkos analizė. Konkurencingų įkainių apskaičiavimas ir pateikimas VMS tarybai arba VMS AD tvirtinti.	Pateikti tvirtinimui naujus įkainius	2024-05-31
Gerinti Įstaigos aplinką ir infrastruktūrą, racionaliai valdyti finansinius, materialinius ir intelektualinius išteklius	Organizuoti Įstaigos finansinių ir materialinių išteklių valdymą ir apskaitą, parengti Įstaigos biudžeto pajamų ir išlaidų sąmatų projektus, planuoti prekių, paslaugų, darbų poreikį	Įstaigos biudžeto paskirstymas, išteklių ir situacijos įvertinimas, prioritetų numatymas, užtikrintas Įstaigos veiklos kokybiškas ir sklandus funkcionavimas, darbo priemonių, paslaugų inventoriaus atnaujinimas	2024-12-31
Trūkstančių darbo vietų užpildymas	Sudaryti Žirmūnų baseino ir Žirmūnų futbolo maniežo - kupolo darbuotojų komandas.	Įdarbintas kompetentingas personalas Žirmūnų baseine ir Žirmūnų futbolo manieže - kupole	2024-12-31
Užtikrinti kokybišką Įstaigos veiklą	Parengti ir / ar atnaujinti veiklos reglamentuojančius	Užtikrinti kokybiškai ir pagal planą Įstaigos veiklos	2023-12-31

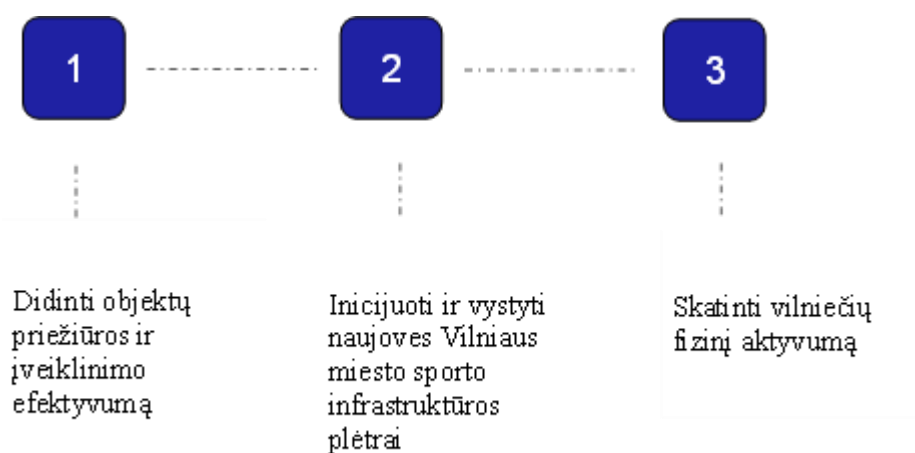
skatinti komandinį darbą įstaigoje	dokumentus: Įstaigos 2024 m. veiklos planą, 2023 m. veiklos ataskaitą, racionaliai paskirstyti pareigybių ir etatų funkcijų atlikimą, vykdyti administracijos susirinkimus	įgyvendinimą per 2024 m. Taip pat įvertinti Įstaigos veiklą, priimti bendri sprendimai planuojant 2024 m. veiklą, išgrynintos darbuotojų funkcijos, aiškus atsakomybės pasiskirstymas, susirinkimai ne mažiau nei 1 kartą per savaitę.	2023-03-31
Materialinio techninio aprūpinimo vykdymas	Prekių ir paslaugų, reikalingų objektų funkcionalumui palaikyti, užsakymas ir vykdymas.	Nepertraukiama įstaigos padalinių veikla, laiku numatytas ir pateiktas prekių ir paslaugų kiekis, nepertraukiamas medžiagų tiekimo procesas.	2024-12-31
Patalpų nuomos sistemos „Active Vilnius“ administravimas	Konsultuoti nuomotojus ir nuomininkus dėl iškilusių klausimų - kainų, išankstinių rezervacijų, inicijuotų sutarčių	Operatyvi konsultacija kiekvieną darbo dieną	2024-12-31
Sporto objektų užimtumas	Užtikrinti maksimalų lankytojų ir nuomininkų skaičių šiuose objektuose: 1. Fabijoniškių baseine ir sporto klube 2. NBA Basketball School arenoje 3. JEEP arenoje 4. Pilaitės futbolo manieže - kupole 5. Lazdynų baseine 6. VRM kultūros, pramogų ir sporto rūmuose 7. Žirmūnų baseine 8. Žirmūnų futbolo manieže - kupole	Plaukimo takelių nuoma laisvu laiku, krepšinio salių ir arenos nuoma laisvu laiku, kitų patalpų nuoma ir užimtumo organizavimas laisvu laiku	2024-12-31
Antroklų mokymosi plaukti projekto valdymas	Įšmokyti plaukti 6600 antrų klasių moksleivių	Vykdyti visas suplanuotas plaukimo pamokas	2024-12-31
Mokyklų žaidynių projekto organizavimas ir vykdymas	Organizuoti ir vykdyti Mokyklų žaidynes	Organizuotos ir vykdomos Mokyklų žaidynės Vilniuje	2024-12-31
Viešųjų sporto erdvių priežiūros įkainiai	Įkainių sudarymas ir patvirtinimas VMS taryboje	Patvirtinti įkainiai ir vidaus sandorio sudarymas su VMS	2024-12-31
Active Vilnius tapimas perkančiąja organizacija	Sprendimo siūlymas VMS tarybai	Active Vilnius tampa perkančiąja organizacija	2024-12-31
PRIEŽIŪRA			
Tinkamas priežiūros technikos užtikrinimas	Laiku atlikti turimos technikos ir mechanizmų TA ir priežiūrą.	Užtikrinta kokybiška TA ir priežiūra.	2024-12-31
Planiniai inžinerinės įrangos techninės priežiūros darbai	Fabijoniškių baseino ir sporto klubo, Lazdynų baseino, Žirmūnų baseino mėnesiniai	Laiku pristatytos visos reikalingos medžiagos ir priemonės, užtikrintas sklandus ir kokybiškas	2024-12-31

reguliarus vandens kokybės patikrinimas	vandens kokybės patikrinimai NVSP laboratorijoje, planinis vandens persipylimo vonios plovimas, oro filtrų keitimas ventilacijos kamerose, guolių tepimas, diržų priežiūra ir jų keitimas (reikalui esant).	darbų atlikimas	
Planiniai inžinerinių tinklų ir veikiančios įrangos patikrinimai	Dyzelinių generatorių metinis techninis aptarnavimas, pastatų techninės būklės įvertinimas, dūmų šalinimo sistemos veikimo patikrinimas, kitų inžinerinių sistemų veikimo priežiūra.	Atliekamų darbų kokybės užtikrinimas	2024-12-31
Mokyklų aikštynų nuolatinė priežiūra	Inspektavimas, priežiūra, iškilusių defektų administravimas, naujai įrengtų stadionų inspektavimas - 54 vnt. mokyklų aikštynų	Naudojimui paruošti stadionai	2024-12-31
Seniūnijų sporto aikštelių nuolatinė priežiūra	Inspektavimas, paruošimas po žiemos, tinkliukų keitimas 20 vnt. seniūnijų aikštelių	Naudojimui paruoštos aikštelės	2024-12-31
Viešųjų sporto aikštynų nuolatinė priežiūra	Sporto aikštynų inspektavimas, priežiūra, paruošimas sezonui: 1. Baltojo tilto sporto aikštynas 2. Kaukysos sporto aikštynas 3. Vaidilutės sporto aikštynas 4. Visorių sporto aikštynas	Naudojimui paruošti aikštynai,	2024-12-31
Viešųjų ekstremalių sporto aikštynų nuolatinė priežiūra	Sporto aikštynų inspektavimas, priežiūra, paruošimas sezonui: 1. Pašilaičių riedlenčių parkas 2. Naujosios Vilnios riedlenčių parkas 3. Trakų Vokės riedlenčių parkas 4. Šeškinės riedlenčių parkas 5. Viršuliškių dviračių kalnelių parkas 6. Vaidilutės dviračių kalnelių parkas	Naudojimui paruošti aikštynai,	2024-12-31
Vilniaus miesto savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigų universalių sporto aikštelių nuolatinė priežiūra	Ikimokyklinio ugdymo įstaigų universalių sporto aikštelių inspektavimas, priežiūra, paruošimas sezonui - 20 vnt.	Naudojimui paruoštos aikštelės,	2024-12-31
100 km tako aplink Vilnių priežiūra	Inspektavimas, trūkumų išryškėjimas, atnaujinimas, priežiūra	Naudojimui paruoštas takas	2024-12-31
SKLAIDA - KOMUNIKACIJA			

Formuoti patrauklų sporto objektų įvaizdį, konsultuoti interesantus	Objektų klientų aptarnavimo standarto laikymasis	Sukurtas patrauklus įvaizdis, operatyvi konsultacija kiekvieną darbo dieną	2024-12-31
Profesionalios internetinės svetainės nuolatinis tobulinimas	Integruoti naujas skiltis, savarankišką registraciją įstaigoms, turinys anglų, rusų ir lenkų kalbomis, atsiliepimų skiltis	Nuolat didėjantis vartotojų skaičius – augimas kas mėnesį iki 10 proc.	2024-12-31
Vilniečių įsitraukimo skatinimas	Įgyvendinti fizinio aktyvumo skatinimą miestiečiams	Nemokamų senjorų mankštų organizavimas	2024-12-31
„Active Vilnius“ vardo populiarinimas ir visų kuruojamų sporto objektų žinomumo didinimas	„Visuomenės informavimas (viešumoje, lauko, interneto, ir visų kuruojamų skaitmeninė reklama) apie sporto infrastruktūrą, renginius, iniciatyvas.	Augantis „Active Vilnius“ žinomumas visuomenėje, didėjantis susidomėjimas įstaigos veikla kas mėnesį mažiausiai 9 proc.	2024-12-31
Renginių registracijos activevilnius.lt sistemos paleidimas/derinimas su savivaldybe	Suderinta registracijos forma, kvietimai organizacijoms registruoti savo iniciatyvas	Patogaus įrankio sukūrimas organizacijoms	2024-12-31
Pasiruošimas fizinio aktyvumo veikloms Vilniaus mieste	Bendravimas su Vilniaus m. savivaldybės atstovais, lūkesčių renginiui identifikavimas, planavimas	Fizinių aktyvumo veiklų miestiečiams ir svečiams įgyvendinimas	2024-12-31
„Vilniaus sporto festivalis“ pasiruošimo darbai	Vizijos išgryninimas, veiksmų plano sudarymas, partnerių, organizacijų, paslaugų tiekėjų sąrašo sudarymas	Sporto šventės suorganizavimas, kviečiant įsitraukti apie 80 skirtingų organizacijų, pritraukti virš 30 tūkst. dalyvių	2024-09-30
Pasirengimas Vilniaus čiuožyklos įrengimui	Galimos vietos, idėjos išgryninimas, partnerių ir rėmėjų paieška	Žiemos erdvės sukūrimas vilniečiams, pritraukiant mažiausiai 50 tūkst. lankytojų per sezoną	2024-12-31

STRATEGINIAI SIEKIAI VIZIJAI ĮGYVENDINTI

Tapti lyderiaujančiu sporto infrastruktūros kompetencijų centru, „Active Vilnius“ sieks įgyvendindamas pokyčius trijose pagrindinėse kryptyse:



Vienas iš didžiausių prioritetų ir iššūkių – didinti objektų priežiūros ir įveiklinimo efektyvumą. Tai svarbu siekiant efektyvaus organizacijos veiklos valdymo bei jos funkcijų realizavimo, įsipareigojimų miesto visuomenei ir savivaldybei įvykdymo. Ši kryptis apimtų tiek operuojamų sporto objektų saugumo bei patogumo klientui aspektus, tiek inventoriaus bei atsargų valdymo sistemos kūrimą, aptarnavimo kokybės augimą ir pan.

Vystant sporto infrastruktūrą mieste svarbu ne tik operatyvumas, inovatyvumas, bet ir holistinis matymas. Todėl nuosekliai vertindami savo klientų, suinteresuotųjų grupių poreikius, juos tenkintume pasiremdami tyrimais, atsakingu planavimu, atsižvelgdami bei derindami skirtingus interesus, skatindami privačias investicijas. Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės duomenimis, šiuo metu šalyje veikia beveik 80 pripažintų skirtingų sporto federacijų, todėl tinkama infrastruktūra, sporto erdvės svarbios ir reikalingos ne tik futbolui, krepšiniui, plaukimui, bet ir badmintonui, fechtavimui, grindų rieduliui, kultūrizmui, lankininkams, šachmatininkams ir t.t. Vienareikšmiškai infrastruktūros plėtotė turi būti subalansuota ir pagrįsta vadybiškai bei finansiškai.

Tai kelia nemažų iššūkių informacijos sklaidos srityje, kuomet reikia atsakingai ne tik populiarinti tokios pasiūlos įvairovę, bet ir auginti paties „Active Vilnius“ žinomumą. Mūsų organizacijos vardas turi tapti vartais į kokybišką ir profesionalų sporto bei laisvalaikio praleidimą.

Komunikacija ir bendrystė reikalinga ir su pačia Vilniaus savivaldybe, visomis sporto organizacijomis, federacijomis, klubais. O vienas svarbiausių uždavinių – įtraukiančioji komunikacija su visa Vilniaus bendruomene, skirtingomis miesto seniūnijomis, piliečių grupėmis. Konkretūs bei pamatuojami tikslai, komunikacijos kanalų parinkimas, sklaidos žinutės bei vizualika remsis „Active Vilnius“ strateginės plėtotės prioritetais ir bus realizuojami pasitelkiant inovatyvias formas, modernias komunikacijos platformas, interneto svetaines, socialinius tinklus.

Kiekvienas patvirtintas strateginis siekis turi aiškiai apibrėžtus tikslus ir pamatuojamus uždavinius, aptariamus kitame skyriuje.

1. STRATEGINIAI SIEKIAI, TIKSLAI IR RODIKLIAI

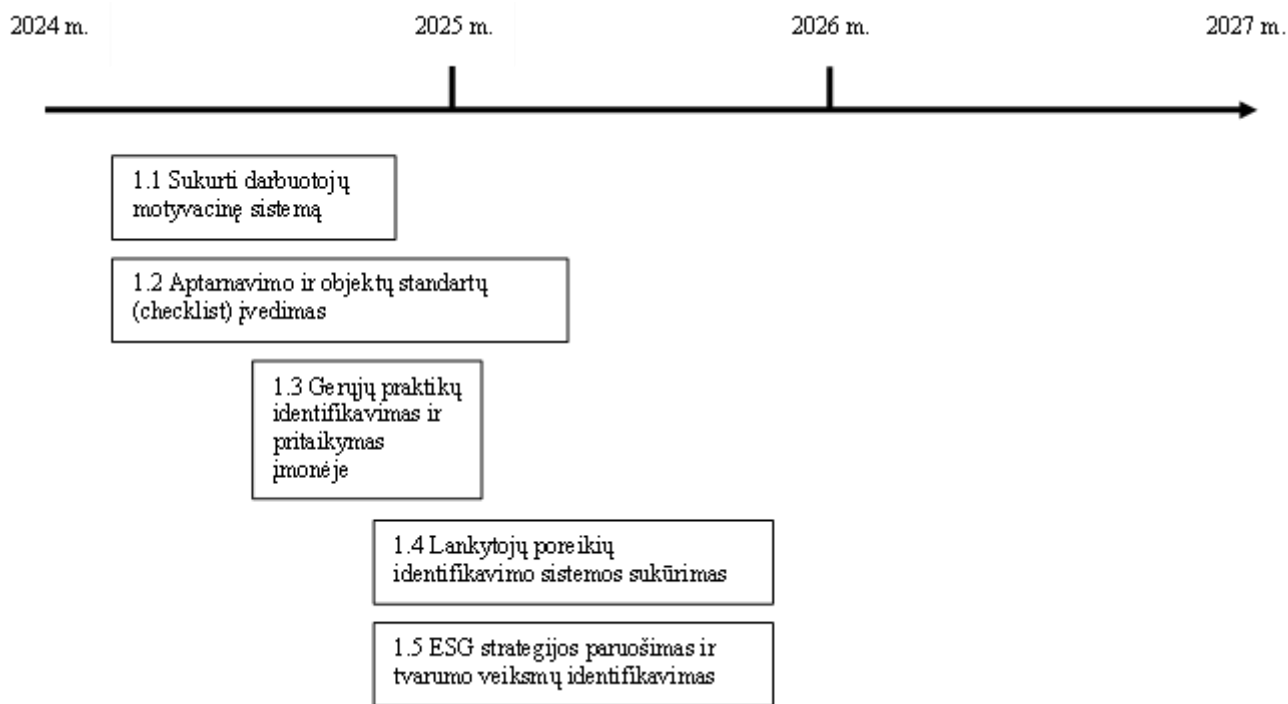
2024 – 2027 m. laikotarpyje „Active Vilnius“ planuoja įgyvendinti šiuos numatytus bei patvirtintus strateginių siekių tikslus ir uždavinius, rezultatą matuodama nurodytų rodiklių seka:

1. Didinti objektų priežiūros ir įveiklinimo efektyvumą

Šios iniciatyvos pagrindinis tikslas yra teikiamų paslaugų kokybės gerinimas, siekiant padidinti lankytojų rekomendacijų rodiklį (NPS) iki 75%, kas atspindėtų aukštą klientų pasitenkinimo lygį, remiantis metinėmis apklausomis. Be to, iniciatyva kelia ambicingus tikslus didinti pajamas generuojančių objektų vidutinį užimtumą iki mažiausiai 66%. Taip pat, bus įgyvendintas „Vilniaus viešųjų sporto aikštelių standartas“ (VVSAS), kuris nustatys aikštelių ir takelių priežiūros kokybės etaloną ir jo laikymosi užtikrinimą objektuose. Šie „Active Vilnius“ veiksmai užtikrins išipareigojimą gerinti miesto infrastruktūrą, skatinti didesnę bendruomenės įsitraukimą ir propaguoti sveikesnį, aktyvesnį gyvenimo būdą.

Veiksmas	Tikslas	Rezultatas/Rodiklis	Kas atsakingas	Kada
1.1 Sukurti darbuotojų motyvacinę sistemą susietą su kokybės ir kitais tikslais	Paslaugų aptarnavimo kokybės gerinimas, gerosios praktikos įstaigoje valdymo taikymas.	- Motyvuota komanda, užtikrinanti aukštą, efektyviai teikiamų paslaugų kokybę. - Aptarnavimo kokybės pagerėjimas bent 10%.	Personalo skyrius	Iki 2024 IV ketv.
1.2 Aptarnavimo ir objektų standartų (checklist) įvedimas	Greitas personalo įvedimas į naują darbo aplinką, kokybiška objektų priežiūra, savalaikis personalo reagavimas į situacijas (standartines ir nestandartines).	- „Vilniaus Viešųjų sporto aikštelių standartas“ (VVSAS) sukurtas ir įdiegtas objektų tikrinimo ir priežiūros standartas. - Aiškumo, efektyvumo įvedimas darbuotojams. - Kokybiškas, savalaikis trūkumų šalinimas. - Didėjantis klientų pasitenkinimas (NPS ne mažiau 75%).	Aikštynų veiklos priežiūros vadovas	Iki 2025 II ketv.
1.3 Gerųjų praktikų identifikavimas ir pritaikymas įmonėje	Gerųjų valdymo ir sporto objektų priežiūros patirčių perėmimas.	- Visapusiškas įmonės tobulėjimas. - Veiklos efektyvinimas, vadovaujantis gerosiomis praktikomis. - 2 nauji partneriai per 12 mėn.	Direktoriumo pavaduotojas	Iki 2025
1.4 Lankytojų poreikių identifikavimo sistemos sukūrimas	Sukurti atsiliepimų sistemą lankytojų poreikiams identifikuoti	- Sukurta ir veikianti atsiliepimų surinkimo ir analizės sistema. - Infrastruktūros vystymo sprendimai grindžiami lankytojų poreikiais.	Aikštynų veiklos priežiūros vadovas	Iki 2026

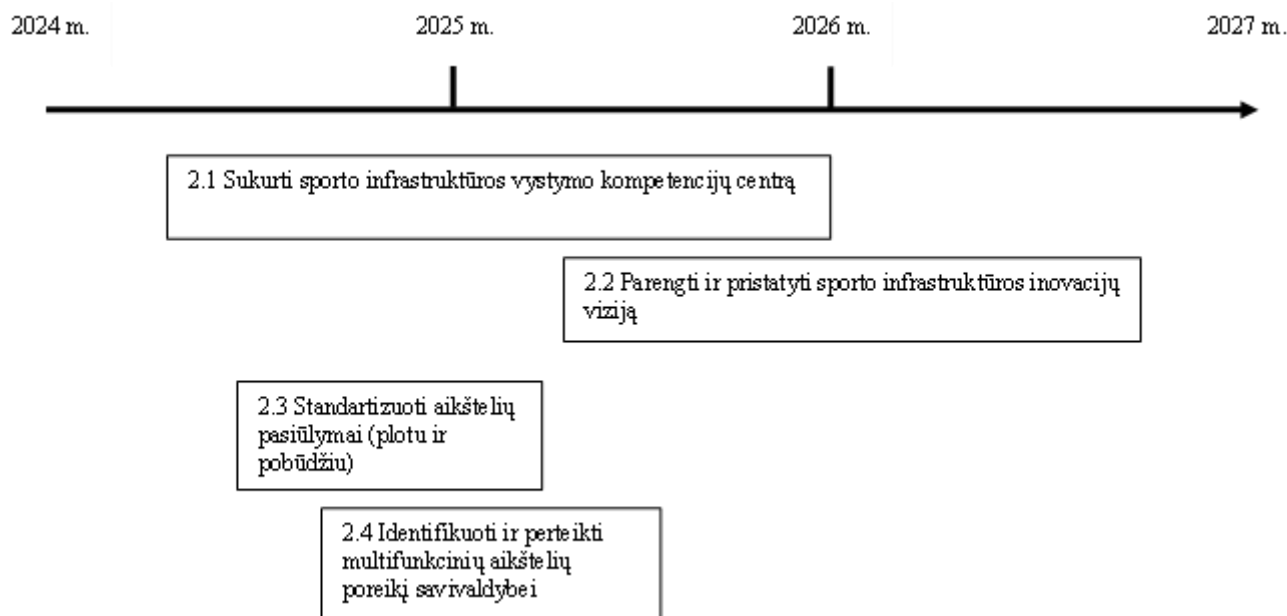
		- Didėjantis lankytojų kiekis ir pasitenkinimas (objektų užimtumas ne mažiau 66%).		
1.5 ESG strategijos paruošimas ir tvarumo veiksmų identifikavimas	ESG standartų įgyvendinimas kasdienėje veikloje ir vystomuose objektuose.	- ESG standartų įgyvendinimas kasdienėje veikloje ir vystomuose objektuose.	Direktorius	Iki 2026

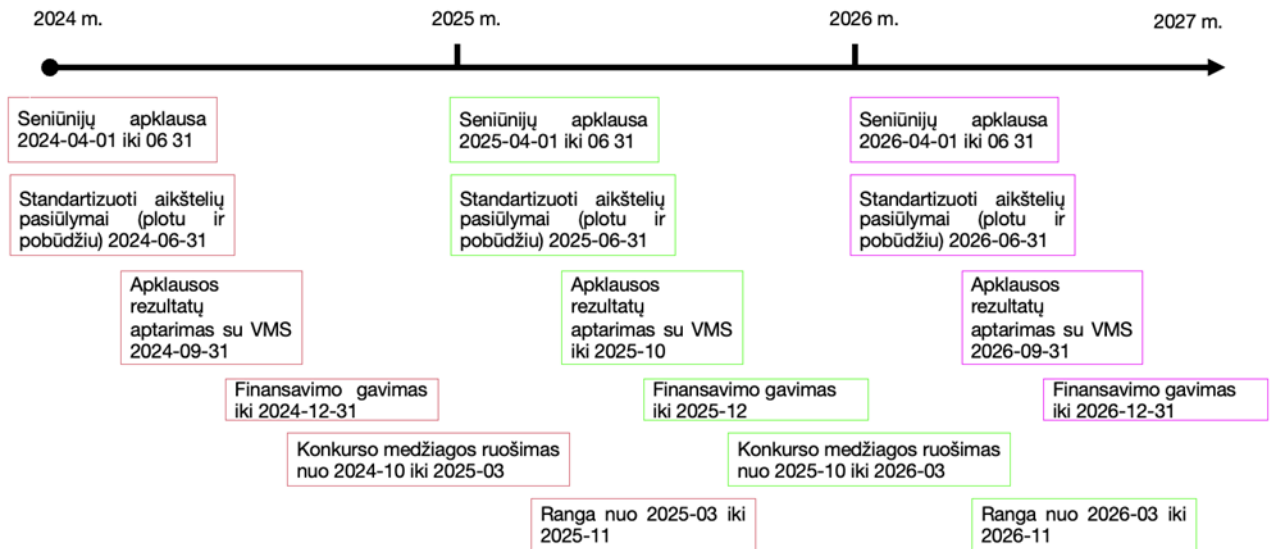


2. Inicijuoti ir vystyti naujoves Vilniaus miesto sporto infrastruktūros plėtrai

Ši iniciatyva sutelkia dėmesį į pažangiausių sporto objektų ir erdvių, atitinkančių šiuolaikinio miesto gyvenimo ir sveikatingumo tendencijas, siūlymą. Sukurtas kompetencijų centras teiktų pasiūlymus Vilniaus miesto savivaldybės administracijai dėl sporto infrastruktūros poreikio, aktyviai dalyvautų sporto infrastruktūros plėtros projektuose, kuriuos įgyvendina UAB „Vilniaus vystymo kompanija“. Šios iniciatyvos svarbus aspektas yra didėjantis veikiančių multifunkcinių sporto aikštelių skaičius Vilniuje, atitinkančių nustatytus standartus, ir siūlant naujas aikšteles, siekiant pagerinti miesto sporto infrastruktūrą ir skatinti aktyvų, sveiką gyventojų gyvenimo būdą.

Veiksmas	Tikslas	Rezultatas/Rodiklis	Kas atsakingas	Kada
2.1 Sukurti sporto infrastruktūros vystymo kompetencijų centrą	Sporto infrastruktūros vystymo kompetencijų centras	- Sukurtas sporto infrastruktūros vystymo kompetencijų centras	Direktorius	Iki 2026
2.2 Parengti ir pristatyti sporto infrastruktūros inovacijų viziją	Parengta ir pristatyta sporto infrastruktūros inovacijų vizija	- Bent 10% renovuojamų aikštelių turi įdiegtų inovacijų, ar naujų sporto šakų. - Per 2-5 metus pasiekti, kad kiekviena seniūnija, turėtų inovatyvius sporto objektus.	Direktorius	Nuo 2025 II ketv.
2.3 Standartizuoti aikštelių pasiūlymus	Turėti 3 pavyzdinius standartus pagal skirtingą biudžetą	- Supaprastintas ir sutrumpintas aikštelių įrengimo procesas	Plėtros ir vystymo skyrius	Iki 2025 II ketv.
2.4 Identifikuoti ir perteikti multifunkcinių aikštelių poreikį savivaldybei	Sukurti planą kur ir kokių aikštelių reikia	- Identifikuotos ir renovuotos apleistos aikštelės. - Kiekvienais metais atnaujinama bent po 20 aikštelių. - Identifikuotas poreikis kur trūksta aikštelių.	Plėtros ir vystymo skyrius	Iki 2025 II ketv.



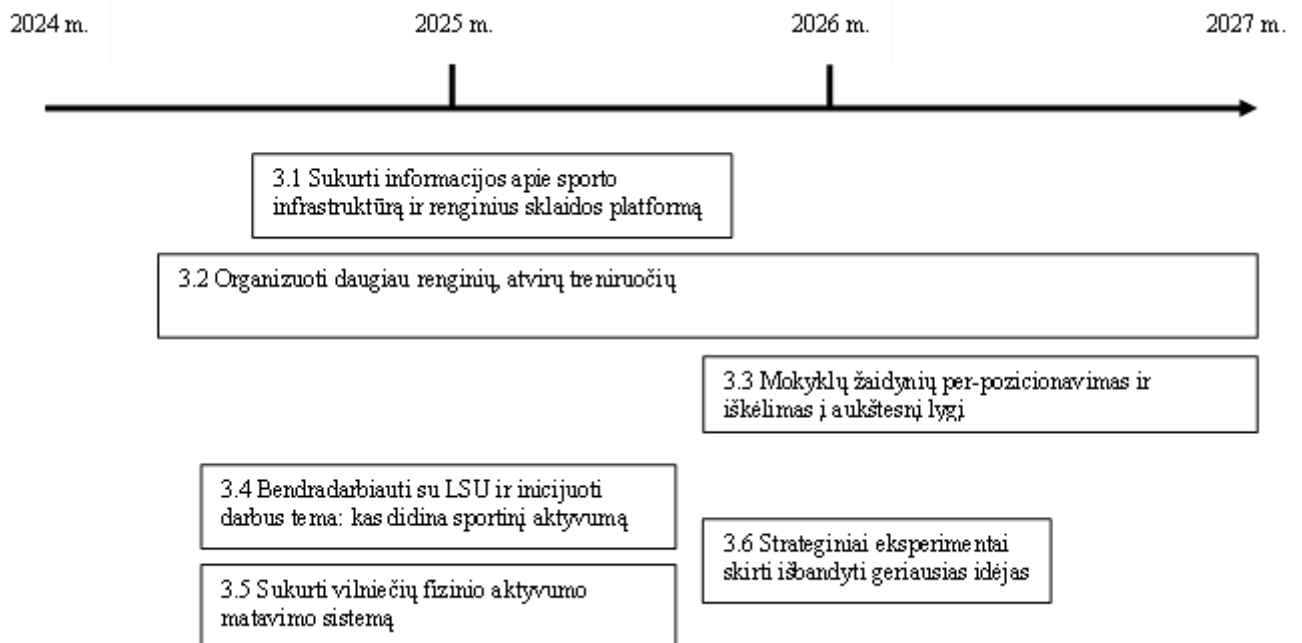


3. Skatinti vilniečių fizinį aktyvumą

Ši iniciatyva numato sukurti informacinę platformą, kuri užtikrintų gyventojų informuotumą. Platformos pagalba būtų galima plėtoti sporto įrenginių ir aplinkų tinklą, atitinkantį įvairius miesto gyventojų pageidavimus ir poreikius, užtikrinant, kad kiekviename sostinės rajone būtų siūlomos galimybės skatinti aktyvų gyvenimo būdą. Integravus inovatyvius sprendimus ir bendruomeniškumo principus, iniciatyva siekia puoselėti sveikatingumo kultūrą, darant fizinį aktyvumą neatskiriama ir malonia kasdienio gyvenimo dalimi Vilniaus gyventojams.

Veiksmas	Tikslas	Rezultatas/Rodiklis	Kas atsakingas	Kada
3.1 Sukurti informacijos apie sporto infrastruktūrą ir renginius sklaidos platformą	Gyventojui greitai prieinama informacija apie sportinės veiklos galimybes mieste	- Lengvai prieinama informacija vilniečiui. - Gyventojų įsitraukimo į sportinę veiklą statistikos stebėjimas.	Komunikacijos skyrius	Iki 2025 III ketv.
3.2 Organizuoti daugiau renginių, atvirų treniruočių	Didinti žmonių įsitraukimą į fizinį aktyvumą, rodant viešą pavyzdį bei motyvuojant visuomenę rūpintis savo sveikata.	- Sudarytas kasmetinis sporto veiklų tvarkaraštis, kuris būtų prieinamas plačiajai visuomenei. - Augantis sportuojančiųjų skaičius (20% augimas per 3 metus) - Didesnė fizinių veiklų įvairovė. - Augantis bendradarbiavimas su kitomis sporto organizacijomis.	Komunikacijos skyrius	Nuo 2024 II ketv.
3.3 Mokyklų žaidynių perpozicionavimas ir iškėlimas į aukštesnį lygį	Didinti moksleivių įsitraukimą į įvairias sporto šakas, kurti komandiškumą, stiprinti mokyklų bendruomenes.	- Įtrauktos naujos sporto šakos (pvz. padelis, golfas, tenisas). - Nesportuojančių moksleivių įtraukimas į sportinę veiklą. - Didėjantis moksleivių fizinis aktyvumas.	Komunikacijos skyrius	Nuo 2025 IV ketv.
3.4 Bendradarbiauti su LSU / MRU ir	Bendradarbiaujant su akademine	-Bus galima identifikuoti realią situaciją apie sportuojančius	Komunikacijos skyrius	Nuo 2024 II ketv.

inicijuoti rašto darbus tema: kas didina sportinį aktyvumą	bendruomene, skatinti įtraukti sporto tematiką apie gyventojų judumo tyrimus į baigiamuosius studentų darbus.	žmonės – jų aktyvumą, populiariausius sporto užsiėmimus, aktyvaus gyvenimo būdo preferencijas.		
3.5 Sukurti vilniečių fizinio aktyvumo matavimo sistemą	Pasitelkti modernias technologijas, kurios padėtų identifikuoti „Active Vilnius“ valdomos infrastruktūros	- Sukurta sistema, kuri leidžia matyti realią gyventojų aktyvumo statistiką.	Komunikacijos skyrius / Plėtros ir vystymo skyrius	Nuo 2024 II ketv.
3.6 Strateginiai eksperimentai skirti išbandyti geriausias idėjas	Atrinkti geriausias siūlomas privataus (ar viešojo) sektoriaus sporto, aktyvaus laisvalaikio naujoves bei sudaryti galimybes išbandyti bendruomenėms viešose miesto erdvėse	- Visas sporto, aktyvaus laisvalaikio naujoves, kurias norima populiarinti, pirmiausia sudaryti sąlygas tam tikrą laiką bendruomenėms išbandyti nemokamai (taip patikrinant visuomenės susidomėjimą) - Išmėginta ne mažiau 1 idėjos. - Pritaikyta ne mažiau 1 idėjos plačiam naudojimui.	Komunikacijos skyrius / Plėtros ir vystymo skyrius	Nuo 2025 IV ketv.



LŪKESČIŲ ANALIZĖ

GRUPĖ	LŪKESČIAI
Vilniaus miesto savivaldybė	<ul style="list-style-type: none"> – „Active Vilnius“ kompetencijų centro sukūrimas, kuris leistų teikti inovatyvių sprendimų pasiūlymus Vilniaus vystymo kampanijai ir idėjas kaip Vilniaus miestas turėtų plėsti sporto infrastruktūrą – Skatinti gyventojų fizinį aktyvumą – Užtikrinti kokybišką „Active Vilnius“ objektų priežiūrą – Proaktyvus rizikų valdymas – Užtikrinti kokybišką sporto infrastruktūrą sportininkams – Skaitmenizuoti įmonės valdymą – Taikyti gerąsias valdymo praktikas – Vadovautis Tvarumo ir ESG principais – Skatinti bendradarbiavimą su savivaldybe ir kitomis organizacijomis – Perduoti pedagogines veiklas kitoms organizacijoms – Užtikrinti paslaugų kokybės priežiūrą ir gerinimą – Atitikti skaidriai veikiančios įmonės reikalavimus – Efektyvi įstaigos veikla (vystymas, operavimas, priežiūra, sklaida) – Gero įvaizdžio formavimas (politine prasme)
Neformalaus sporto ugdymo įstaigos	<ul style="list-style-type: none"> – Tinkamas prieinamumas – Sąlygos (Kaina, kokybė, aiškumas) – Sklandžiai veikianti „Active Vilnius“ sistema
Miestiečiai	<ul style="list-style-type: none"> – Sklandžiai veikianti „Active Vilnius“ sistema, renginių kalendorius – Kokybiškos, viešos paslaugos, informatyvumas ir prieinamumas – Didinti viešai prieinamų multifunkcinių aikštynų skaičių – Bendruomenių įsitraukimo skatinimas – Iniciatyvų konsultavimas (ekspertinė nuomonė, informacija) – Žmonių su negalia sportinio aktyvumo skatinimas (sukurti galimybes)
Profesionalus sportas	<ul style="list-style-type: none"> – Tarptautinius standartus atitinkanti infrastruktūra – Prieinamumas treniruotėms ir rengiams – Bendradarbiavimas organizuojant renginius – Infrastruktūros plėtra (kur, kada) – Pagalba sporto organizacijoms (dalinimas žiniomis, priežiūra)
Mokyklos, valdančios infrastruktūrą	<ul style="list-style-type: none"> – Sutvarkyta, prižiūrėta infrastruktūra formaliame ugdyme – - Infrastruktūra bendruomenės renginiams – Popamokiniams būreliams patraukli vieta mokyklos vaikams – Priežiūros perdavimas
Vilniaus vystymo kompanija (VVK)	<ul style="list-style-type: none"> – Kokybiškos užduotys – Ekspertinis įsitraukimas viso projekto įgyvendinimo metu – Tvarumas

PLANUOJAMOS PAJAMOS

Eil. Nr.	Ketvirčiai (pagal padalinius)	Pajamos (Eur)	Sąnaudos (Eur)	Pelnas (+) Eur Nuostolis (-) Eur
	I ketvirtis	1 270 991,10	858 953,20	412 037,90
1	Fabijoniškių baseinas ir sporto klubas	451 800,00	231 000,00	220 800,00
2	Žemynos sporto salė	105 000,00	67 950,00	37 050,00
3.	JEEP arena, Ozo g. 14 A	0,00	20 960,25	-20 960,25
4.	Pilaitės Futbolo kupolas maniežas	81 000,00	63 341,50	17 658,50
5.	Lazdynų baseinas	588 191,10	437 440,10	150 751,00
6.	Kultūros ir sporto rūmai	45 000,00	38 261,35	6 738,65
	II ketvirtis	1 106 553,40	858 953,20	120 800,20
1.	Fabijoniškių baseinas ir sporto klubas	357 800,00	231 000,00	10 000,00
2.	Žemynos sporto salė	110 000,00	67 950,00	42 050,00
3.	JEEP arena, Ozo g. 14 A	0,00	20 960,25	-20 960,25
4.	Pilaitės Futbolo kupolas maniežas	71 000,00	63 341,50	7 658,50
5.	Lazdynų baseinas	521 753,40	437 440,10	84 313,30
6.	Kultūros ir sporto rūmai	46 000,00	38 261,35	7 738,65
	III ketvirtis	710 777,90	852 353,20	-123 175,30
1.	Fabijoniškių baseinas ir sporto klubas	212 600,00	231 000,00	-60 000,00
2.	Žemynos sporto salė	57 000,00	61 350,00	-4 350,00
3.	JEEP arena, Ozo g. 14 A	0,00	20 960,25	-20 960,25
4.	Pilaitės Futbolo kupolas maniežas	37 000,00	63 341,50	-26 341,50
5.	Lazdynų baseinas	373 977,90	437 440,10	-63 462,20
6.	Kultūros ir sporto rūmai	30 200,00	38 261,35	-8 061,35
	IV ketvirtis	1 190 991,10	998 938,76	192 052,34
1.	Fabijoniškių baseinas ir sporto klubas	364 800,00	269 500,00	95 300,00
2.	Žemynos sporto salė	113 000,00	80 700,00	32 300,00
3.	JEEP arena, Ozo g. 14 A	0,00	25 784,00	-25 784,00
4.	Pilaitės Futbolo kupolas maniežas	80 000,00	70 929,00	9 071,00
5.	Lazdynų baseinas	588 191,10	506 079,80	82 111,30
6.	Kultūros ir sporto rūmai	45 000,00	45 945,96	-945,96
	Viso per 2023 metus	4 279 313,50	3 569 198,36	710 115,14

PLANO ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA

Planuojami pasiekti veiklos rodikliai	Planuotas rezultatas	Pasiektas rezultatas			
		Per 2024 metų	Per 2024 metų	Per 2024 metų	Per 2024 metų
		I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.
Sporto ir sveikatingumo paslaugų prieinamumas miesto gyventojams, kuriant ir plėtojant sporto infrastruktūrą (pagerintos sąlygos įstaigoms) (objektai)	6				
Sporto ir sveikatingumo (stadionų, aikštelių, takų, aikštynų, erdvių ir kt.) vystymas ir įrengimas (objektai).	34				
Sporto ir sveikatingumo (stadionų, aikštelių, takų, aikštynų, erdvių ir kt.) priežiūra (objektai).	102				
Įstaigos išlaikymas ir veiklos organizavimas (suteikta paslaugų, tarp jų ir mokamų paslaugų) (valandų)	28 512,50				
Pajamos už suteiktas paslaugas (Eur)	4 279 313,50				
Įstaigos komunikacija ir sklaida sporto ir sveikatinimo tikslais (pranešimai)	100				
Įstaigos darbuotojams edukaciniai renginiai – mokymai, seminarai, kursai ir kt. (vnt.)	10				
Vasaros sporto ir sveikatingumo stovyklų skaičius (vaikų)	688				

Pastaba. Pateikiama informacija apie tai, kaip Įstaiga atlieka tarpinį siekiamo rezultato matavimą ir koks yra Įstaigos pagrindinių veiklos rodiklių įgyvendinimo vertinimas.